一般社団法人 日本エビデンスベーストマーケティング研究機構 (EBMI)

### 日本エビデンスベーストマーケティング研究機構(EBMI)

# 日本を代表するCMO、アカデミア、実務家が集結し、

様々なカテゴリーの成長法則を探索・検証する「エビデンス研究」の場

代表理事 木田 浩理



積水ハウス イノベーション& コミュニケーション CMO兼CDDO

研究主幹 芹澤 連



コレクシア 執行役員

学術顧問田中洋



中央大学名誉教授



















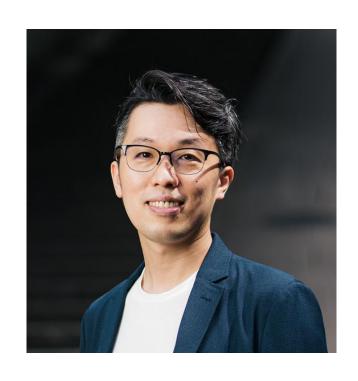
## 問題提起 ミッション

- .
- ・実証、教育、実践の3つの柱を中心として、個人や個社では解決できない実務課題に取り組み、 普段の受発注関係の中では得られない学びを蓄え、浸透させる
  - ✓ メーカー、小売店、広告代理店、アカデミア、サプライヤーが一同に会し、商品開発から広告コミュニケーション、売り場、CXまで、エビデンスベーストマーケティングを浸透させる
  - ✓ 会員社がそれぞれの強みを持ち寄り、得られた知見を還元する



### 代表理事 木田 浩理

### (積水ハウスイノベーション&コミュニケーションCMO兼CDDO)



- NTT東日本、IBMで営業を経験したのち、百貨店、アマゾン等でデータ分析とマーケティング実務を経験し、2018年三井住友海上にデータサイエンティストとして入社、データ分析組織の立ち上げや人材育成等に従事。2021年10月よりマーケティング専門組織を立ち上げ、初代CMOに就任。
- ・ 2025年8月より現職。
- ・ 共著『データ分析人材になる。』を出版
- 2022年から一般社団法人金融データ 活用推進協会理事
- ・ 最新著書「ビジネストランスレーター データ分析を成果につなげる最強の ビジネス思考術」を日経BP社より発売中







## アカデミックアドバイザー 田中洋(中央大学名誉教授)



- 中央大学名誉教授。京都大学博士(経済学)。事業構想大学大学院客員教授、 BBT大学大学院客員教授。井村屋グループ株式会社社外取締役。日経広告研究所副理事長。日本マーケティング学会会長、日本消費者行動研究学会会長などを歴任。
- 株式会社電通で21年間マーケティング実務を経験したのち、法政大学経営学部教授、コロンビア大学客員研究員、中央大学大学院ビジネススクール教授などを経て現職。
- ・ 主著として『デジタル時代のブランド戦略』、『ブランド戦略論』、『現代広告論 [第4版]』、『現代広告全書』、『ブランド戦略ケースブック2.0』など多数。
- 日本マーケティング学会マーケティング本大賞/準大賞/ベストペーパー賞、日本広告学会賞、白川忍賞、中央大学学術研究奨励賞などの受賞歴がある。



# アカデミックアドバイザー 土合 朋宏(一橋大学客員教授)



- 一橋大学大学院(ビジネススクール)でマーケティング思考の講義を担当。またマーケティング・ブランドを通してビジネスの成長を助けるブランドブリッジ東京の代表。また、市場創造学会の理事を歴任
- 日本コカ・コーラでライフスタイルのリサーチ部門の立ち上げ、ファンタ、爽健 美茶、アクエリアスなど既存ブランドのターンアラウンド、綾鷹の開発を担当 し、マーケティング本部のバイスプレジデント。その後、20世紀フォックスHE に移り代表取締役社長を経て、ワーナーブラザース ジャパンのマーケティン グ本部統括の上席執行役員/バイスプレジデント。WBではファンタスティック ビーストシリーズ、るろうに剣心シリーズ、ジョーカー、ゲーム・オブ・スローン ズ等のコンテンツや、ハリー・ポッター、トムとジェリー、バットマンなどのIPの マーケティングを指揮。
- ・ 著書に『世界的優良企業に学ぶマーケティング大原則』(共著)『ドラマチック・ プレゼンテーション』など。



## 研究主幹 芹澤 連(コレクシア執行役員/戦略ごっこ)



- マーケティングサイエンティスト。数学/統計学などの理系アプローチと、心理学/文化人類学などの文系アプローチに幅広く精通。
- 非購買層やノンユーザー理解の第一人者として、消費財を中心に、化粧品、自動車、金融、メディア、エンターテインメント、インフラ、D2Cなどの戦略領域に従事。
- ・ 著書に『顧客体験マーケティング』(インプレス)、『"未"顧客理解』『戦略ごっこ』 (日経BP)。日本マーケティング学会員。海外論文を読むのが日課。









#### EBMI 組織図 10/23現在

#### 総会

#### 事務局

村山 幹朗(事務局長/代表理事)

事務・広報・学習リソースの管理

#### 研究振興評議会

- ・木田 浩理 代表理事(積水ハウスイノベーション&コミュニケーション CMO兼CDDO)
- ・石橋 雅史(カインズ 執行役員 CMO兼マーケティング本部長)
- 伊藤 浩史(花王 マーケティングイノベーションセンター長)
- 大塚 匠(サントリー食品インターナショナル SBFジャパン経営企画本部 新価値創造部長)
- ・兼子 健(東京ガス リビング戦略部 マーケティング開発室 室長)
- 仮屋 光馬(ヤッホーブルーイング マーケティング部門統括ディレクター)
- 久米 裕康(ライオン アドバイザー)
- 齋藤 裕美(アフラック生命保険 常務執行役員 チーフ・マーケティング・オフィサー)
- 白石 寛樹(三井住友カード 執行役員 マーケティング本部 データ戦略ユニット長)
- •鈴木 岳(旭化成 デジタル共創本部 DX戦略推進センター リードエキスパート)
- 関口 憲義(レッドバロン 執行役員CMO マーケティング戦略部長)
- 中根 祐二(かんぽ牛命保険 デジタルサービス推進部 執行役員)
- 羽藤 昇平(ジャパンフリトレー 経営企画本部 本部長)
- 塙平 昇(<mark>伊藤ハム米久ホールディングス</mark> 事業戦略統括部 マーケティング部 MKプランニング室 室長)
- 牧 徹(明治 執行役員 価値創造戦略本部長)

#### 研究分科会

- ・『戦略ごっこ』実証分科会
- メンタルアベイラビリティ分科会
- デジタルアベイラビリティ分科会
- 生成AI応用研究分科会···

#### 研修主幹/フェロー

芹澤 連 (コレクシア)

#### アドバイザリーボード

- •田中洋 先生(中央大学名誉教授)
- 土合朋宏 先生(一橋大学客員教授)

### 研究テーマ例|個社では解決の難しい実務課題に取り組む





#### CMOの実務的課題

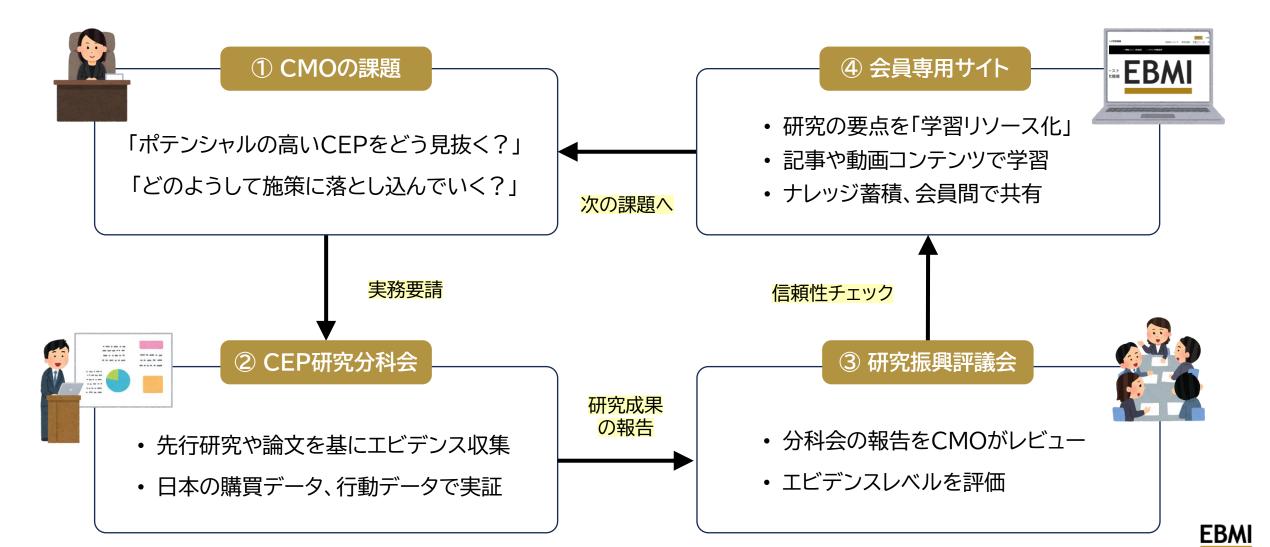
- ✓ CEPをどう選び、施策に落とし込む?
- ✓ TVとデジタルはどう使うのが正解?
- ✓ ブランドを習慣的に使ってもらうには?
- ✓ 満足度はどこまで高めればいい?
- ✓ 広告の長期効果って本当にあるの?
- ✓ メディアプランや媒体選定にも根拠が欲しい

- ✓ 自社ブランド専用の「成長フレームワーク」が必要
- ✓ カテゴリーや成長段階に適した予算配分を知りたい
- ✓ 正しいマーケティングKPIとその解釈を知りたい
- ✓ 予算の無い小さなブランド、新規事業の戦い方は?
- ✓ 売り場から逆算して最適な商品を開発したい
- ✓ チームや組織にどう「エビデンス思考」を浸透させる?



## EBMIとは?

### https://ebmi.jp/



# 評議会の様子(エビデンスレビュー)

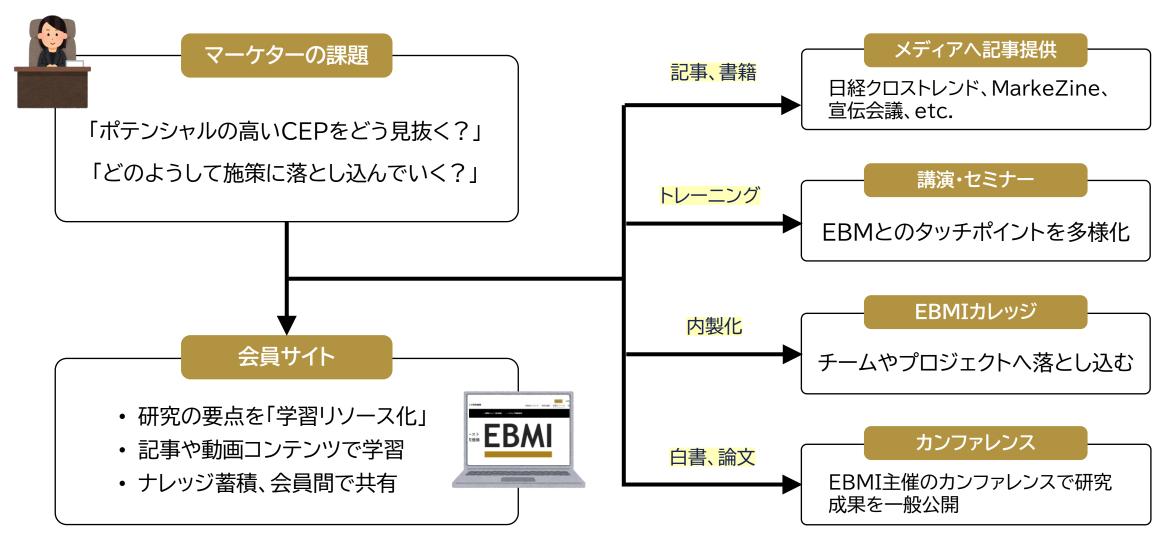
### あまり厳格な雰囲気ではなく、CMO同士がディスカッションしながら エビデンスの活用方法や、実務への落とし込み方を見つけて行く







# 研究成果の一部は広く一般にも公開(浸透率が重要!)



### EBMIへの参加方法



### ① 一般会員としての参加

- ✓ 自社サービスやブランドを有する事業会社向けの会員サービス
- ✓ 年会費

#### ② 評議員として参加

- ✓ CMOやマーケティング担当役員、事業部長などの責任者の場合
- ✓ 無報酬・持ち出しで参加

### ③ 研究分科会へパートナー企業として参加

- ✓ 広告代理店やコンサルティング企業、サプライヤーなどの支援会社
- ✓ 無報酬・持ち出しで参加



## 会員特典



### EBMI会員サイト



### https://ebmi.jp/

- ✓ EBMI会員サイトへのアクセス
- ✓ 各種学習リソース、レポート
- ✓ エビデンスレビュー(オーディエンス)
- ✓ 論文抄読会への優先参加
- ✓ EBMIカレッジへの参加(別料金)
- ✓ カンファレンスへの参加 etc.



# 学習リソース|「戦略ごっこ」全文公開



レギュラー会員



第1章 新規獲得と離反防止のエビデンス

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究権様

戦略ごっこ【完全版】 EBMI会員

1-1 「新規と既存、どちらが大事 か?」という問い自体が適切ではな

まず、新規顧客と既存顧客の話から始めましょう。 「新規獲得と離反防止、どちらが大事なのか」という 議論はマーケティングの古典的なテーマの1つです…

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

戦略ごっこ【完全版】 EBMI会員

1-4 浸透率とロイヤルティの成長 貢献はシェアによって異なる

往々にして、マーケターは「これさえしておけば大丈 夫|「この見方をしておけば失敗しない」という唯一 の答えを求めがちです。「新規獲得と離反防止…

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機様

戦略ごっこ【完全版】 EBMI会員

1-2 「離反率を減らしてブランドを 成長させる」という思考の盲点

誤解のないよう書き添えておくと、「顧客の離反を防 止しても利益に貢献しない、顧客維持の効果は弱い| と言っているわけではありません。むしろ理論上は…

が必須です。売上を構成する「顧客数」と「購買頻 度」の関係は、図表1-1のような負の二項分布で表…

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究権様

戦略ごっこ【完全版】 EBMI会員

1-3 「新規獲得vs.離反防止」の落 としどころ

一方、ブランドを成長させるためには顧客基盤の拡大



第9章 広告予算・マーケティングROIのエビデンス

戦略ごっこ【完全版】 EBMI会員

9-1 広告予算の基礎:広告弾力性 と限界利益

広告費はいくらくらいがベストか一長年、経営者やマ ーケターを悩ませ続けてきたテーマです。トップダウ ンかポトムアップか、売上ベースで考えるのか利益…

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機様

戦略ごっこ【完全版】 EBMI会員

9-2 事業成長に必要な広告量、お よび不況時の予算の考え方:ESOV

一方で、前節の予算の決め方は近視眼的であるという そしりも免れません。現実的には競合の広告も影響し てきますし、事業成長という意味では未顧客の想起… EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

戦略ごっこ【完全版】 EBMI会員

9-3 マーケティングROIの落とし 穴:事業成長は「効果」が先、「効

次に、マーケティングの費用対効果・投資対効果につ いて考えていきたいと思います。近年、広告費に対す る認識も変わってきており、単純にベイできればい…

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構 EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

戦略ごっこ【完全版】 EBMI会員

Column 成功事例の失敗事例:事例 やフレームワークに再現性はあるの か?

世の中には成功事例があふれています。「あのプラン ドは○○でうまくいった」「あのトップマーケターは ××が重要だと言っている」、 こうした話は…

戦略ごっこ【完全版】 EBMI会員

9-4 MROIの定義:マーケティン グのROI正しく計算できますか?

まず、マーケティングROI(MROI)に関するいくつ かの研究を手掛かりに、定義の話から始めたいと思い ます (Farris et al., 201…

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

戦略ごっこ【完全版】 EBMI会員

9-5 ROIだけ見ていると破綻す る:「事業成長」と「ROIの最大化」 は別モノ

パイロン・シャープ教授は、"ROI can send you broke"と述べています (Sharp, 2017, p.97)。ROIだ け見て…

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

戦略ごっこ【完全版】 EBMI会員

9-6 収穫逓減の罠:なぜ利益と ROIは反比例するのか?

すぐ手に入る成果や、簡単な目標ばかりに気を取られ ることを"Low-hanging fruits"(低い所になってい る果実)と揶揄したりしますが…



# 学習リソース|戦略ごっこ/"未"顧客理解【完全版】





**EBMI** 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

戦略ごっこ/"未"顧客理解【完全版】 EBMI会員

コトラー派の盲点: なぜブランドは STPで成長しないのか?

新年あけましておめでとうございます。昨年は拙著 『戦略ごっこ』(日経BP) への多大なるご関心を賜 り、本当にありがとうございました。日本でも各企…

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

戦略ごっこ/"未"顧客理解【完全版】 EBMI会員

新商品の成否再検証:発売年の流通 \*\*\*・吹を添める!

重要なKPI 現在のスタートア

戦略ごっこ本編にはない 初出のテーマ・トピック を多数収録

**EBMI** 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

戦略ごっこ/"未"顧客理解【完全版】 EBMI会員

確率論の勘所:「ポリアの壺」で理解 するブランド選択メカニズム

前回の記事では、STPやベルソナを例に「現実の購買 行動は理論通りにはいかない」という問題提起を行 い、決定論的なマーケティングパラダイムのデメリ…

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機様

戦略ごっこ/"未"顧客理解【完全版】 EBMI会員

コミュニケーション設計においてイ ノベーターやアーリーアダプターを どう捉えるべきか?(1/2)

ロジャースの普及理論やムーアのキャズム理論は、新 製品やイノベーションの普及を理解するための枠組み として広く知られています。今回は2回に渡って「…

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

戦略ごっこ/"未"顧客理解【完全版】 EBMI会員 NBDディリクレとは?数式なしで覚 えるマーケター必修の統計学

エビデンスペーストマーケティングには、「ダブルジ ョパディの法則」や「購買重複の法則」といった法則 性やパターンの話が多く出てきます。今回は、そう…

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

戦略ごっこ/"未"顧客理解【完全版】 EBMI会員

コミュニケーション設計においてイ ノベーターやアーリーアダプターを どう捉えるべきか?(2/2)

「トライアル」はイノベーターやアーリーアダプター などに限った行動ではない 前回の記事では、耐久財 と消費財の普及プロセスの違いについて詳しく見て…

【先行公開】"未"顧客理解 続編|"未"顧客期間の想起形成

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

戦略ごっこ/"未"顧客理解【完全版】 EBMI会員

"未"顧客期間の想起形成

※本記事は、「"未"顧客期間の想起形成」を一本でま とめて掲載したものです。長いコンテンツになってい るため、読みにくいという方向けに全11回で分…

りない「時間軸」の視点

分割したものです。一本でまとめて読みたいという方 はこちらのページからご覧ください。 【EB···

戦略ごっこ/"未"顧客理解【完全版】 EBMI会員

第3回:想起は「ゼロサムゲーム」で はない:成長の鍵は非ゼロサム性に

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

"未"顧客期間における想起形成の重要性を解説する本 シリーズ。前回の記事では、ブランド選択の約8割 が、需要が発生する前の「未顧客期間」で既に決まい

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機様

戦略ごっこ/"未"顧客理解【完全版】 EBMI会員 第1回:95:5ルール:マーケターに足

※本記事は、「"未"顧客期間の想起形成」を全11回で

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機様

戦略ごっこ/"未"顧客理解【完全版】 EBMI会員

第4回:ベースレートの誤謬:ブラン ド選択"以前"の問題

"未"顧客期間における想起形成の重要性を解説する本 シリーズ。前回の記事では、ブランド選択を「想起段 階」と「選択段階」の二段階で捉えることの重要…

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

戦略ごっこ/"未"顧客理解【完全版】 EBMI会員 第2回:ブランド選択の8割は"未"顧

客期間で決まる ブランド成長の鍵を握る「"未"顧客期間の想起形成」 について解説していく本シリーズ。前回の記事では、

議論の出発点として「95:5ルール」を取り上…

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

戦略ごっこ/"未"顧客理解【完全版】 EBMI会員 第5回:ターゲットを絞り込む≠想起 や購入を高めやすい

"未"顧客期間における想起形成の重要性を解説する本 シリーズ。前回の記事では、「ベースレートの誤謬」 を題材に、特定のセグメントでの高い選択率に目…



# 学習リソース | 実証研究レポート&寄稿記事



### **EBMI** オリジナル!

#### <研究分科会レビュー>

【第0回】日本のシャンプー市場における経験的一般化(NBD・ダブルジョパ ディ・購買重複の法則)の検証

第0回として試験的に実施されたエビデンスレビューでは、日本のシャンプー市場でも「NBD・ダブルジョパディ・練買重複の法則」が成り 立つのかについて、実証分科会の芹澤 連氏(研究主幹/フェロー)より発表されました。 詳細は以下よりご覧ください。

#### 発表・投票結果の概要

<分科会名> 実証分科会

#### <分科会メンバー>

委員長:木田浩理(代表理事)

研究パートナー:芹澤連 (研究主幹) 、カタリナマーケティングジャパン株式会社

#### <評議員による松重結果:

CMOによる承認 100% (7/7 票)

- 適応範囲が明確であり、提示された論旨とデータにも違和感がなく、汎用性と信頼性が高い。
- ・ 成長ステージに応じて戦略をスイッチする必要性が示唆されており、マーケティング旅館の立案に有効である。
- 浸透率に注力する具体的な関値を提示しており、実践面でも活用しやすい。
- カテゴリー定義の難しさはあるが、シャンプーにおいては問題が小さいと認識され、実用性を担保している。
- 分析手法に不自然な点がなく、また「サブカテゴリー設定」などの切り分けも納得感が高い。

総じて、具体アクションへつながる内容であり、広くマーケティング現場に貢献しうるとして承認に至った。

要約

アレンバーグ=バス研究所を中心に語られている「負の二項分布(NBD)」「ダブルジョパディ(DJ)」「購買重複の法則(DoP)」などの経験的 一般化が、日本のシャンプーカテゴリーでも当てはまるのかをPOSデータを用いて検証する。

#### <日経クロストレンド>



#### <MarkeZine>



#### <<u>アドタイ</u>>





**EBMI** 

# 学習リソース | ケーススタディ



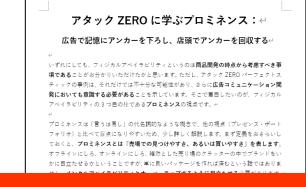
- ・ さまざまなマーケティング事例をエビデンス視点で再考・再解釈(月1程度)
  - ✓ エビデンスやファクトをどう実務に落とし込めばいいのか、と悩んでいるマーケター必見



### 様々なブランドの最新事例

@クロストレンド、マーケジン、宣伝会議





### エビデンス視点の学びを解説 @EBMI



# イベント | エビデンスレビュー(オーディエンス参加)



- ・「実証研究の報告会」&「CMOディスカッション」の様子をオンライン中継
  - ✓ 最新のエビデンスに触れると共に、CMOの実務視点を学ぶことができます









## イベント|論文抄読会



レギュラー会員



・ 論文勉強会(アドタイ連動企画)

- ✓ 重要な論文をピックアップして、EBMIの研究員が解説
  - ▶ 第1回「ブランディングの科学」は100人を超える参加者で、 離脱もほぼ無しの大盛況
- 「聞いてよし、参加してよし」の学習コンテンツ
  - ✓ 論文の要点を5つ位に絞り、パネルディスカッション
  - ✓ 録画を会員サイトにアーカイブ(スライドを用いないので 「ながら聞き」に最適な学習リソース)
  - ✓ EBMI会員は、申し出ていただけばパネリストへ優先招待

EBMI

時期、内容、条件、公開範囲、価格などについては【予告なし】に変更になる場合がございます

## イベント|カンファレンス





会場:TUNNEL TOKYO ※写真は一例です。

#### ・研究成果を広く一般にも公開

- ✓【目的】:各研究分科会の研究成果を 発表し、EBMの考え方および実践 方法を普及する
- ✓ 一般参加可能、年1~2回開催予定
- ✓ EBMI会員社の社員は、発行ID数 によらず全員、割引料金が適用され ます。

時期、内容、条件、公開範囲、価格などについては【予告なし】に変更になる場合がございます



### カレッジ CMOクラスの講師陣による「EBM専門家」養成講座







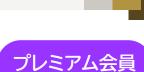




- 経験豊かな講師陣が、専門分野を生かした講座を開講
  - ✓ 座学と演習を通じて「エビデンスを成果につなげる技術」を 習得することを目指します
  - ✓ さまざまなCMOやアカデミアのコースが登場する予定
- 2025年度: 開講予定のコース
  - ✓「EBMの基礎」(プレミアム会員は毎年1名無料でご参加可 能 ※2026年春 第2期開催予定)
  - ✓「CEPマネジメント」(会員限定 ※開催準備中)



# 学習リソース|広告意思決定論



#### 広告意思決定論

**Advertising Decision Making** 

#### 広告意思決定論

広告は企業にとって大きな投資領域でありながら、「本当に効いているのか」「いつ、どの程度の効果が期待できるのか」といった根本的な 問いに対する明確な答えが見つからないケースが少なくありません。たとえば、なぜ広告を出稿してもすぐに売上に結びつかないのか。あ るいは「広告は投資だ」といわれながら、その回収プロセスやリターンの発生時期を客観的に説明できるマーケターや経営者は限られてい ます。

こうした背景には、広告投下後の検証が「感覚」や「経験則」に頼りがちであったり、理論や実証データとの結びつきが十分でなかったり する実態があります。さらに「広告は効かない」「広告費がムダになっている」という漠然とした不信感も根強く、投資判断が曖昧になり やすいのです。

そこで「広告意思決定論」では、広告をめぐる短期・長期の効果検証や媒体配分、クリエイティブの役割などを"エビデンス"という客観的な証拠に基づいて体系的に解き明かし、「広告は本来どのように売上へ寄与するのか」「なぜ広告が即座に結果に現れないのか」などのメカニズムを明らかにします。結果として、大きな費用対効果を期待しながらも曖昧に扱われてきた広告投資を正しく評価し、より精度の高いブランド戦略やメディアプランを組み立てられるようになるための基礎を解説いたします。

#### 記事一覧



#### 記事一覧

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

広告意思決定論 EBMI会員

プランド成長におけるTVCMの役割 マス広告を用いたIMC(統合型マーケティングコミュ ニケーション)は莫大な費用がかかる一方で、エビデ ンスペースの考え方が十分に浸透していない領域… 広告意思決定論
プレミアム会員

広告の「一貫性」と「独自性」に関するエビデンス①

ブランド成長に広告の一貫性が重要だというエビデン スはあるのか? ブランドには一貫性が大切だと言わ れます (Keller, 1999: Ries … EBMI 一般社団法人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

広告意思決定論 ブレミアム会員 広告の「一貫性」と「独自性」に関するエビデンス②

「大きなブランドの一貫性」と「小さなブランドの一 貫性」 本記事では、全3部構成でブランド成長におけ る広告の一貫性に関する最新エビデンスを紹介し…

EBMI 一般社団志人 日本エビデンスペーストマーケティング研究機構

広告意思決定論 プレミアム会員

広告の「一貫性」と「独自性」に関 するエビデンス③

競合広告との「類似性」および「独自性」について本記事は、全3部構成でプランド成長における広告の一貫性に関する最新エビデンスを紹介していきます…

研究主幹芹澤の 最新研究を競合より 先に読めます

時期、内容、条件、公開範囲、価格などについては【予告なし】に変更になる場合がございます



# 広告意思決定論 一エビデンスに基づく広告戦略一



プレミアム会員

### 「広告の働き」を正しく理解して、キャンペーンを企画し、効果測定する力を身につける

- なぜ広告を打ってもすぐ売上に結びつかないのか?
- ・広告に長期効果はあるのか、あるならいつまで続くのか?
- ・いつリーチを重視し、いつフリークエンシーを重視すべき?
- ・売上を維持するために最低限どれくらいの広告量が必要?
- ・ 自社カテゴリーで効果の高い媒体、上位3つは何?
- ・どの媒体を組み合わせるとどんな効果が期待できるのか?
- 何か月ごとに広告やキャンペーンを打てばいいのか?
- ・メッセージやクリエイティブの耐用期間はどのくらい?

- ・ 今月使った広告費はいつ、いくら返ってくるのか?
- ・ 結局、1カ月に何回露出すればいいのか?
- ・感情訴求と機能訴求はどのように使い分ければよい?
- 6秒、15秒、30秒、60秒、どのCMのコスパが高い?
- 結局、リアルとデジタルはどのように使い分けるべき?
- ・売上を最大化するのはどの出稿スケジュール?
- ・ 予算の何割をTVに使えばいいのか、その根拠は?
- カテゴリーごとに最適な媒体配分をどう割り出す?



# 会員サービス

	サービス内容	年会費
レギュラー会員	<ul> <li>EBMI会員サイトへのアクセス</li> <li>学習リソース(書籍、記事、レポート、ケーススタディ)</li> <li>エビデンスレビュー(オーディエンス)</li> <li>論文抄読会への優先参加</li> <li>EBMIカレッジへの参加(別料金)</li> <li>カンファレンスへの参加</li> </ul>	<b>30万円/年</b> ※税別、5ID発行 1人増えるごとに2万円
プレミアム会員	上記に加えて、 ・「EBMの基礎」コースに毎年1名無料で参加可能 ・上記に加えて、プレミアムコンテンツの閲覧可能	<b>90万円/年</b> ※税別、5ID発行 1人増えるごとに6万円



### スポットコンサルティング/アドバイザリー/個別レクチャー

#### プレミアム会員

レギュラー会員

- ・ EBMIの研究員との壁打ち、相談、講演等
  - ✓ 士業のスポットコンサルのように、時間単位で EBMIの研究員と壁打ち、相談することができます。
  - ✓ <mark>年会費とは別料金になります</mark>。詳しくは事務局まで お問い合わせください。
  - ✓ 長期の顧問、アドバイザー、社外取締役などについては、別途ご相談ください。



#### <<mark>モデルケース</mark>>

戦略ごっこ	<u>30万円</u>
個社勉強会	※90分、質疑応答込み
ナラティブの	<u>30万円</u>
技法	※90分、ミニワーク込み

EBMI